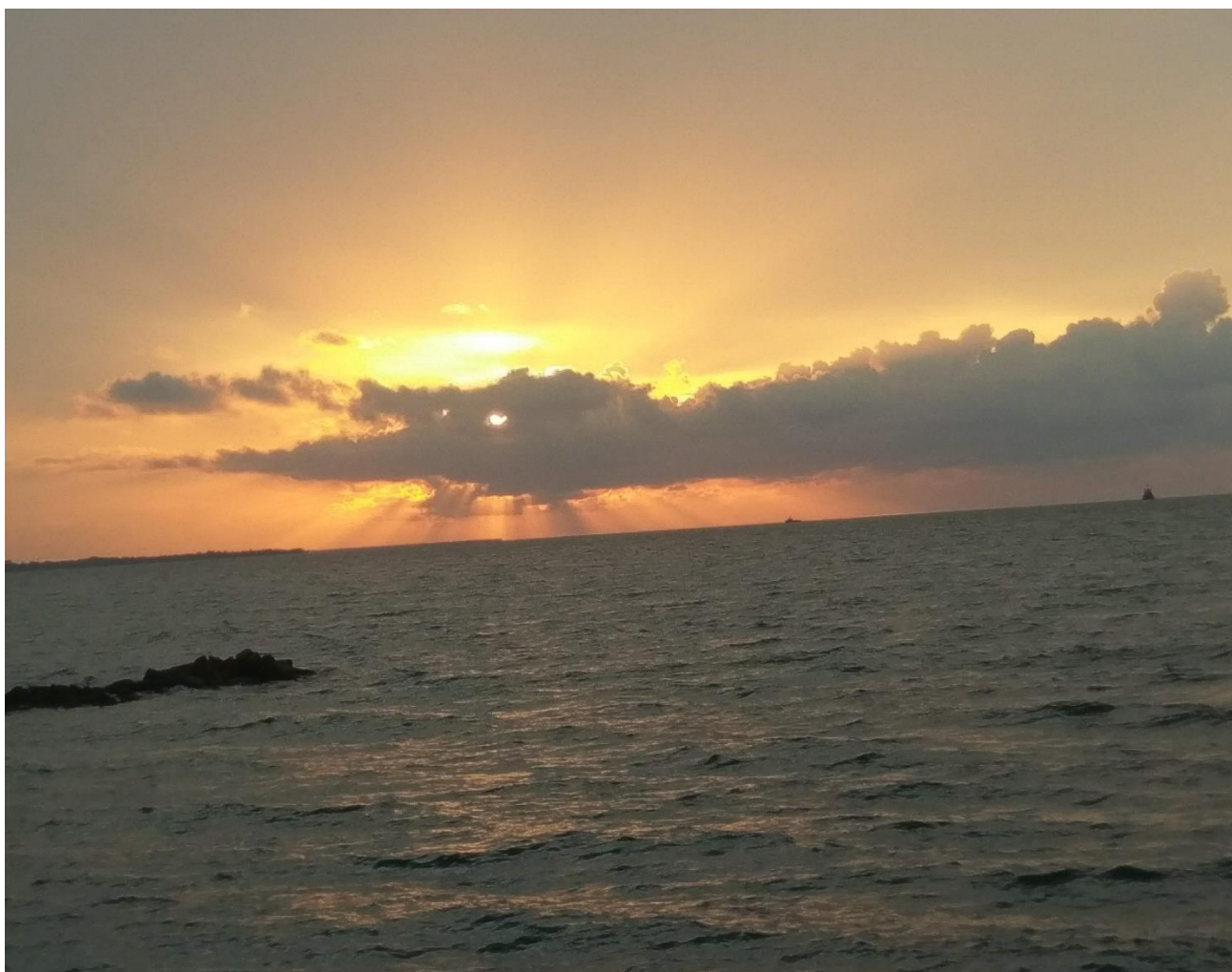




| Lucio Henao V · Martha Jaramillo B

Visión Prospectiva en Colombia

Introducción histórica de la visión desde
el sueño al futuro

Lucio Mauricio Henao Vélez

Martha Lucia Jaramillo Botero

Visión prospectiva en Colombia

Introducción histórica de la visión desde el sueño al futuro



*Fractal,
Martha Jaramillo*

Editor (versión impresa):

Editorial Académica Española

es una marca comercial de International Book Service Ltd., miembro de OmniScriptum Publishing Group 17 Meldrum Street, Beau Bassin 71504, Mauritius

ISBN (versión impresa): 978-620-2-15093-4

Copyright © Lucio Henao V., Martha Jaramillo B.

Copyright © 2018 International Book Service Ltd., miembro de OmniScriptum Publishing Group

Todos los derechos reservados. Beau Bassin Mauritius, 2018

Editores (versión digital):

Lucio Mauricio Henao Vélez y Martha Lucia Jaramillo Botero

ISBN (versión digital): 978-958-48-4863-5

Autores y Editores: Lucio Mauricio Henao Vélez y Martha Lucia Jaramillo Botero

Copyleft 



Reservados todos los derechos a favor de los autores, quienes acogen su obra bajo la licencia **Creative Commons**, de uso público, que permite al lector remezclar, retocar, y crear a partir de nuestra obra, incluso con fines comerciales, siempre y cuando nos den crédito y licencien sus nuevas creaciones bajo las mismas condiciones.



Imágen portada: Atardecer Golfo de Morrosquillo Colombia, Lucio Mauricio Henao, 2018

Tabla de contenido

Acerca de los autores y agradecimientos	4
Introducción	5
Antecedentes	5
Situación evolutiva de la prospectiva en Colombia	9
Enfoque situacional de los aspectos fundamentales	14
Influencias	14
Escuela francesa	15
Escuela anglosajona	17
Escuela humanista compleja	19
Articulación en redes y formación en prospectiva y estudios de futuro	21
Anexo 1	25
Estudiosos o Prospectivistas en Colombia (orden alfabético)	25
Anexo 2	26
Principales publicaciones colombianas de prospectiva	26
Conclusiones y propuesta	50
Principales Trabajos citados	52
Coda	53

Acerca de los autores^{1 y 2} y agradecimientos

Gracias ángel *prospiciere* y *sonidosfía*

A nuestros padres, hermanos, familiares y a todos a nuestro alrededor, que han aportado y siguen aportando su conocimiento y cariño para promover el ser y el estar de nosotros promotores de seres - proseres.



¹ Economista Industrial titulado por la Universidad de Medellín, con posgrado en Prospectiva Organizacional de la Institución Universitario ESUMER y formación en Estudios de futuros y Anticipación estratégica por más de 20 años. Fundador y actual Gerente de ProSereS prospectiva estratégica, laboratorio de futuros y tanque de pensamiento en Latinoamérica. Expositor en Congresos locales e internacionales, par evaluador y con publicaciones en revistas, libros especializados en prospectiva y escenarios. Asesor de empresas en las líneas de investigación y desarrollo en Prospectiva territorial, política, estratégica, organizacional y tecnológica. Conferencista y docente en programas de posgrado tanto nacional como internacionalmente. Miembro junta de gobierno de la Federación Mundial de Estudios de Futuro WFSF, y participante activo en la Sociedad Mundial de Futuros WFS, Red Latinoamericana de Escenarios y Estrategia EyE, Red Iberoamericana de Convergencia prospectiva tecnológica RIAP, Red Prospecta América Latina y Red Iberoamericana de prospectiva RIBER. Email: lucio@proseres.com

² Psicóloga Universidad de Antioquia, 25 años de experiencia en Psicología conductual. Más de 800 horas certificadas de estudio y participación en ejercicios de prospectiva. Co-creadora del concepto de Psicología de la anticipación y la resiliencia prospectiva, participante y co facilitadora de talleres futuribles. Investigadora del Grupo Prospectiva Estratégica Organizacional PESTO certificado Colciencias y co directora de la línea de psicopropectiva en ProSereS México, pertenece a las Redes Iberoamericana de prospectiva RIBER y a la Latinoamericana de mujeres prospectivistas. Email: marthajaramillobotero@gmail.com

Introducción³

Este escrito tiene por intención complementar los saberes y haberes que sobre la prospectiva⁴ en Colombia se han escrito y expuesto por parte de algunos colegas y amigos a lo largo de la última década⁵.

Pretendemos enfocar y exponer, no de forma completa ni exhaustiva, el transcurrir de la historia en Colombia alrededor de la prospectiva y los estudios de futuros, no como un estado del arte sino como un devenir situado en esta composición.

Iniciamos nuestro trabajo, poniendo en contexto la historia de nuestra región y país hasta el presente, con un enfoque evolutivo no exhaustivo, para luego enfocarnos situacionalmente en dos aspectos fundamentales, una propuesta de conclusión y anexo: las influencias epistemológicas, la articulación en redes/ formación en prospectiva y estudios de futuro, concluyendo nuestra exposición con una visión propositiva de la integración como condición de futuro. A manera de adjunto anexo se ilustran las publicaciones de colombianos en el ámbito de la prospectiva y los estudios de futuro.

Antecedentes

Miramos primero el pasado por la importancia de la retrospectiva para el aprendizaje y la apropiación en el proceso prospectivo. Rápidamente solo tres miradas, el mundo anterior al descubrimiento de Colon, las gestas de las primeras décadas del siglo de la revolución y una mirada esquemática hasta la mitad del siglo pasado.

En la cosmogonía precolombina, anterior al siglo XV, nos deja poca información de su quehacer en términos de construcción humana y social de futuro.

³ Basado y evolucionado desde un aparte nuestro, Capítulo VI, del libro *Prospectiva estratégica*. Los casos de: Chile, Argentina, Brasil, Perú y Colombia, Coordinado por Paola Aceituno, Ediciones Universidad Tecnológica Metropolitana del Estado de Chile, ISBN: 978-956-7359-97-4, Santiago, 2015.

⁴ Sufijo *Spectiva*, mirar con intención de actuar: retrospectiva hacia atrás, introspectiva hacia adentro, respectiva con selección, despectiva excluyendo y perspectiva desde diferentes puntos; por lo tanto, prospectiva es una mirada amplia, profunda y hacia delante y convergente (Henao 2018).

⁵ Javier Enrique Medina Vásquez, Francisco José Mojica, Luis Mauricio Cuervo, Francisco Restrepo, Rafael Popper y otros que han ilustrado el devenir histórico colombiano en prospectiva. Sobre todo (Medina Vázquez y Mojica Sastoque 2009)

En estos territorios Preincas e Incaicos, el futuro no era una fase separada del tiempo, en el idioma Kichwa de la Grancolombia⁶, el pasado o el mundo de abajo se llama **wayma pacha**, el mundo presente **kunan pacha** y al futuro el mundo de arriba **kipa pacha**. Esta mirada milenaria y sistémica, que es clave aun en nuestros días, se refleja en las ciudades que aún se evidencian en nuestro territorio, con pocos vestigios, como Ciudad perdida en la Sierra Nevada de Santa Marta, San Agustín en los límites con el Chinchaysuyo Inca⁷ y las cuevas de Tierra adentro en el nacimiento del gran río de la Magdalena, entre otras.

Todas estas sociedades fueron creadas con pensamientos ordenadores de territorios ambiental y socioeconómicamente para el largo plazo, desde una geopolítica ideológica de seguridad social, alimentaria, hídrica, física, religiosa y especialmente cultural. Los modernos planes de ordenamiento territorial con mayor complejidad y amplitud de requerimientos y problemas por resolver, no contemplan este enfoque integral y es por eso que nuestros antepasados desarrollaban su hábitat con mayor énfasis en la prospectiva territorial⁸ que nuestras instituciones actuales hasta ahora, siendo este el sentido de iniciar con la mirada de largo plazo hacia el pasado para nunca olvidar y tener un pensamiento claro⁹.

⁶ En Kichwa por qué no pude obtener como lo expresan los Nukak Makú colombianos los tiempos, futuro, presente y pasado. Tomado de Runakay kamakun, Ministerio de Educación del Ecuador, 2009.

⁷ Los Incas dividieron su imperio de acuerdo a las cuatro coordenadas geográficas. El vocablo Chinchá representa el norte, por lo tanto esta es la Región del Norte y va desde Cusco en Perú hasta Pasto en Colombia.

⁸ Nombre asignando por el autor por su correspondencia en las prácticas de nuestros antepasados de mirada de largo plazo.

⁹ Un Momo Indígena Kogui de la Sierran Nevada de Santa Marta, ante la pregunta de un prospectivista Geógrafo, sobre cómo ellos planean su hábitat, le contestaron: “Queréis ordenar el territorio ordenad primero el pensamiento”.



No haremos referencia y saltaremos en la historia el peor genocidio y disrupción destructiva y desbastadora de la colonia y conquista española, para adentrarnos directamente en el esquema de la gran episteme global de finales del siglo XVIII y principios del XIX. En aquel entonces, se desarrollaron por parte de algunos prohombres al interior de la Nueva Granada hasta la Gran Colombia, lo que hoy llamaríamos las utopías bicentenarias, las cuales eran (y aún siguen siendo) grandes aspiraciones, sueños y propuestas de libertad, independencia e igualdad, en un entorno colonial en el que se fundaron y construyeron por medio de la ideología esperanza–acción, nuestros orígenes republicanos.

Alrededor de 1790, Antonio Nariño traduce y publica clandestinamente del idioma francés, la Declaración de los derechos del hombre y el ciudadano, por lo cual fue encarcelado, pero aún sigue siendo la base ideológica de los esfuerzos no solamente independentistas globales.

Al inicio del Siglo XIX en su segunda y tercera década fuerzas revolucionarias llevaron a la liberación y conformación de la Gran Colombia y luego las



Repúblicas que integramos en lo que se llamó el Grupo Andino de naciones¹⁰. Desde las aspiraciones de los grandes Bolívar, San Martín y Sucre, ellos batallaron en su esperanza libertadora y lograron la expulsión de los españoles de nuestro territorio y otros como Santander, iniciaron la conformación y construcción de estas utopías bicentenarias. Los unos fomentadores de la visión de futuro y otros como instrumentalizadores de ella, hicieron posible la ruptura que ha permitido construir la Colombia de hoy, aún con los grandes problemas heredados de esta época.

Esperanza - Acción

**DEMOCRACIA
SOCIALISMO
DESARROLLO**

Utopías posguerras

Para concluir con estos breves antecedentes, haremos referencia a los modelos socioeconómicos y políticos del siglo XX. Esto es con las utopías de las posguerras, donde el mismo modelo prospectivo de esperanza-acción se desarrolla por parte de gobiernos, partidos políticos y clases dirigentes, los cuales moldearon nuestra nación en el devenir del siglo pasado al vaivén de las dos guerras mundiales y las grandes influencias transnacionales de organismos multilaterales, empresas y conglomerados.

Lo aspiracionalmente perseguido en este tramo de la historia gira entorno a la democracia, el desarrollo y entre una visión social que además de representativa fuese participativa, en la búsqueda para la solución de los grandes problemas nacionales a lo largo del siglo pasado.

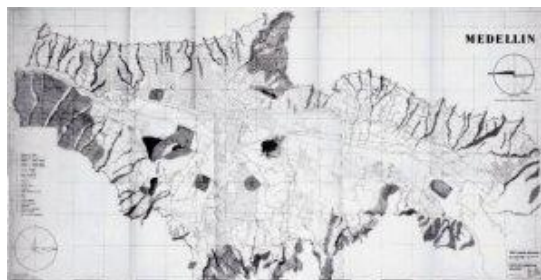
Para ello, se manejaron y estructuraron modelos de sustitución de importaciones, se conformó una desequilibrante concentración de la riqueza, sostuvimos, fomentamos y afincamos la extracción de productos básicos de la tierra y la naturaleza si ningún valor agregado, generamos grandes migraciones hacia centros urbanos e insertamos una masa campesina en una nueva urbanización con pobreza pero con servicios públicos, más sin embargo construimos una sociedad colombiana. Ahora, nos insertamos de errónea manera en la globalización y escogimos un modelo neoliberal perverso para de un solo tajo, cambiar el curso de la historia, lo cual desestabilizó nuestro quehacer, destruyendo modelos de planeación, sueños por concluir y esperanzas rotas, frente a la promesa del mercado, la ciencia y la tecnología.

¹⁰ Hoy Colombia, Ecuador, Perú y Bolivia conforman la Comunidad Andina de Naciones CAN y Venezuela se retiró desde el 2011.

Situación evolutiva de la prospectiva en Colombia

A mitad del siglo pasado, algunos esfuerzos aislados pusieron sus granitos de arena a los cimientos de la prospectiva en nuestro país. Estos esfuerzos se ilustran por medio de olas¹¹, por su desafortunada intermitencia.

Alrededor de la segunda posguerra del siglo pasado, se presentan esfuerzos por conectar con el auge mundial de planificar en épocas de grandes incertidumbres. Con la visita de los arquitectos Suizo - Franceses Le Corbusier, Winner y Sert entre 1947 y 1951 a



Colombia, se realizaron Planes pilotos para Medellín y Bogotá a 30 años para poblados de las dos principales capitales del país para seis veces los habitantes de entonces y plantearon aspectos regulatorios y de visión de largo plazo, dando impulso a las nacientes oficinas de planeación que han permitido aun hasta hoy ciudades más compactas y planificadas, en la relatividad de las circunstancias de los últimos sesenta años.

Con la aparición de Colciencias¹² una nueva ola se da en forma de misiones extranjeras al final de los años 60's, con la "Operación Desarrollo: la formación de los hombres", a la luz de la experiencia francesa de 1969 de "Reflexiones para 1985" en materia educacional. Desde ese entonces el rol que juega Colciencias en el desarrollo de la prospectiva en Colombia es crucial y aunque no ha sido permanente por cambios administrativos, es la entidad gubernamental de mayor apoyo y fomento en la historia. Entre 1969 y 1971 funciona en este organismo la División de Desarrollo tecnológico y prospectiva y se conforma el Grupo Año 2000 adscrito a la Gerencia de

¹¹ Las llamamos olas por su intensidad recurrente creciente y decreciente, con periodos de estancamiento. Además, primero por la falta de información continua y coherente para una ilación histórica y en segundo lugar por la consideración inicial de solo exponer desde el enfoque propuesto, una mirada de la prospectiva en Colombia en forma de aporte retorico.

¹² Instituto Colombiano para el desarrollo de la Ciencia y Tecnología. Francisco José Caldas, Colciencias. Organismo público (Ministerio de Educación Nacional) encargado de la animación y la coordinación de las actividades científicas y técnicas en Colombia, lleva a cabo una reflexión prospectiva desde su creación en 1969. (Teniere-Buchot P.F. 1986, pag. 1). Desde 2009 Colciencias se denomina Departamento Administrativo de Ciencia, Tecnología e Innovación.

Colciencias, donde convoca la comisión de los 100 sabios para el pensamiento de largo plazo. Continuando desde 1975, con las misiones de UNESCO¹³ con los profesores T. Sakamoto, P. Piganiol y P. F. Teniere-Buchot, alrededor de métodos prospectivos. Luego en 1977 con el apoyo de la OEA¹⁴ se realizaron varios ejercicios prospectivos en sectores clave de la actividad nacional, desde la mirada de la ciencia y la tecnología¹⁵. Por otro lado, a finales de los 70's y principios de los años 80's nos visitaron con intención, aporte y dejaron huella que se siente aun hoy en día, Aurelio Peccei, Eleonora Barbieri Massini y Michel Godet.

Luego, en 1985 se crea el primer Programa nacional de prospectiva (PNP) para la Ciencia y la Tecnología en Colciencias¹⁶ (este iría hasta mitad de los 90's) con los ejercicios de largo plazo, desde la jefatura de Jairo Laverde y con un grupo de trabajo integrado entre otros por los consultores Colciencias y UNESCO Litto Rios Buitrago y P. Frederic Tenière-Buchot y el colombiano Francisco Mojica en aquel entonces del ICFES¹⁷, entre otros.

El gran esfuerzo adelantado por Colciencias desde principios de los años 70's se materializa adicionalmente en el soporte (desaprovechado posteriormente) a una política pública y un conversatorio nacional en ciencia y tecnología, para conversar sobre los grandes interrogantes de esta época¹⁸. En los 80's se generó una incidencia en los departamentos principales con el apoyo a los programas regionales, Plan Valle 2000 y Antioquia Siglo XXI, el cual generó una visión que reza: *"En el 2020 Antioquia será la mejor esquina de América, justa, pacífica, educada, pujante y en armonía de la naturaleza"* prosperando posteriormente esta visión en el Plan Estratégico de Antioquia PLANEA operado desde finales del siglo pasado hasta el año 2010, que iluminó el recorrido de la planificación y aplicación de políticas públicas en por lo menos cuatro administraciones gubernamentales.¹⁹ El programa "El Cali que

¹³ Por sus siglas en inglés, Organización de las Naciones Unidas para la Educación la Cultura y la Ciencia.

¹⁴ Organización de Estados Americanos.

Bogotá, abril de 1984 y

¹⁵ En UNESCO 1986, Colciencias ha realizado estudios prospectivos sectoriales en industria, agricultura y ganadería y ciencias del mar, entre otros.

Bogotá, abril de 1984

¹⁶ Tenière-Buchot 1986

¹⁷ Instituto Colombiano de Fomento a la Educación Superior ICFES.

¹⁸ Salazar 2013.

¹⁹ Infortunadamente el Gobernador de este periodo 2011 – 2015 desconoció y eliminó este macro plan de largo plazo de su administración sin consideración alguna.

queremos” liderado por su Cámara de Comercio es quizás el esfuerzo más consistente de aquellos tiempos por introducir la metodología prospectiva en el Valle del Cauca.²⁰ Es importante resaltar la intencionalidad de crear una mirada regional del CORPES²¹ de Occidente con aplicación en planes de ordenamiento territorial y afectación adicional en lo local.

En 1997 en un país como nunca descuartado por la violencia, la corrupción y la apatía, una iniciativa privada llamada Destino Colombia, de la mano del experto canadiense Adam Kahane, desarrollan los cuatro escenarios de “*Destino Colombia hacia el nuevo milenio*”, aún vigentes a luz de la historia colombiana del conflicto armado y la cohesión social. Entre otros se desarrollaron al final de esta época, relevantes eventos de oportunidad.²²

En esta década de final de siglo los diálogos preparatorios para un porvenir diferente (planeado por todo el planeta) fueron el orden del día en las agendas gubernamentales. Con ocasión de la Exposición Mundial de Hannover en el 2000, el Club de Roma propuso un ejercicio de Diálogo Global en el cual Colombia participó entre otros con la intención de estudiar la crisis de sentido y construcción de alternativas: el rol del pensamiento estratégico y de largo plazo en el caos colombiano.²³

La permanencia de Colciencias liderando y empujando la prospectiva en Colombia permanece en esta etapa de la prospectiva en Colombia hasta antes del año 2000²⁴, pero, es en estos tiempos cuando afortunadamente el entonces Ministerio Desarrollo de Colombia se alinea con las intencionalidades de la ONUDI / ICS²⁵ para América Latina y el Caribe en la iniciativa de la prospectiva tecnológica, inicialmente en Trieste

²⁰ Oscar Mazuera, Ponencia presentada en el II Seminario sobre Ciencia, tecnología y sociedad, Universidad Autónoma de Occidente, Cali 1989.

²¹ Consejo Regional de Política Económica y Social, CORPES.

²² a) Colombia: Misión de Ciencia y Tecnología. (1989). Misión de Ciencia y Tecnología. Fonade. Bogotá. b) Misión de Ciencia, Educación y Desarrollo (1995) Colombia: al filo de la oportunidad. Informe de la Misión de Sabios. Presidencia de la República. Santafé de Bogotá. c). Destino Colombia. (1998). Hacia el Nuevo Milenio: proceso de planeación por escenarios. Destino Colombia, Recinto Quirama. d) Misión Rural. (1998): Transición, convivencia y sostenibilidad. DNP. Min. Agricultura. IICA. Santa Fe de Bogotá.

²³ Javier Medina Vásquez, Margarita Garrido 2000.

²⁴ Un cambio de autoridades en COLCIENCIAS de Colombia hizo también que se dismantelara el grupo de prospectiva, que había llegado a desarrollar importantes proyectos e iniciativas, particularmente a nivel de regiones, como Antioquía y el Valle del Cauca.

²⁵ Por sus siglas en inglés ONUDI, Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial y ICS, Centro Internacional para la ciencia y la gran tecnología.

Italia 1999 y luego en Montevideo 2000, para la conformación e impulso del programa nacional de prospectiva.²⁶

Este cambio de siglo trajo grandes expectativas y nuevos horizontes, sobre todo la crisis del modelo neoliberal que amputaba los sistemas nacionales de planificación y la mirada de largo plazo aspiracional y estratégica de las naciones y empresas. Con un nuevo gobierno, enfoque y esperanzas, se generaron expectativas para un creativo devenir en el contexto latinoamericano, unos por lo social y otros por lo económico, se desarrolló innovación en la realidad latina, en la democracia con futuro, generando un renacer de la prospectiva, donde los esfuerzos fueron visibles y de trascendencia en el medio fue inminente hasta alcanzar impactos globales.

En Colombia se conforma entonces el segundo Programa Nacional de Prospectiva (PNP) en principio desde la voluntad de desarrollar la economía y la competitividad y luego desde la mirada de la ciencia, tecnología y sociedad con el gran apoyo del SENA²⁷. Este programa permite considerar, no solo lo porvenir en el que hacer, sino también, dar continuidad con proyectos iniciados y generados en otras administraciones, las que debían conectar con la nuevas realidades que jalonaban las necesidades nacionales, el Programa creó un apalancamiento de oportunidades para la nuevas generaciones entre el 2003 y el 2007.

El programa (PNP) se desarrolló desde tres pilares básicos, el primero de Visión de País: Colombia 2019, y la transición hacia la sociedad y economía de conocimiento, Análisis de escenarios sectoriales y territoriales, de capacidades nacionales en ciencia y tecnología y el apalancamiento de transformación productiva con un Delphi de sectores estratégicos, el segundo pilar se fundamentó en el aplicación de más de treinta ejercicios de prospectiva y vigilancia de diferente alcance e impacto. El tercero y no menos importante se trata, de la formación de formadores conjuntamente con la apropiación social del conocimiento prospectivo, evolucionando la experiencia desde misiones extranjeras, con cursos, talleres, seminarios y jornadas con prestigiosos prospectivistas en el concierto mundial de inicios de siglo, en Bogotá y Cali²⁸.

²⁶ Intentar ser una plataforma de intercambio de conocimiento, experiencia y mejores prácticas de Prospectiva Tecnológica, utilizando modernas técnicas de gestión del conocimiento y comunicación. Javier Medina Vásquez, 2001.

²⁷ Servicio Nacional de Aprendizaje.

²⁸ Entre otros, tuvimos la fortuna de compartir con Hugues de Jouvenel, Ian Miles, Michael Keenan, Rafael Popper, Michel Godet, Fabienne Goux-Baudiment, William Halal, Alan Porter, Susan Cozzens, Jerome Glenn,

Esta iniciativa generó un gran desarrollo de actividades en el contexto nacional y es cuando el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural lleva a buen término las Agendas prospectivas de investigación y desarrollo tecnológico para 25 cadenas productivas durante tres años desde el 2006. Estas agendas vincularon desarrollos metodológicos y aplicativos en el pensamiento de largo plazo para la seguridad alimentaria y la productividad.

Desde 1984 con la primera visita de Michel Godet del CNAM / LIPSOR²⁹ a Colombia, hasta esta primera década, se da continuidad a uno de los temas de prospectiva de mayor trascendencia, el de las capacidades humanas y educación superior con el apoyo del ICFES con el estudio sobre los *Recursos Humanos para el Siglo XXI*, tema que el Segundo Programa Nacional de prospectiva complementó, con la participación de la CAF³⁰ y la Secretaría del Convenio Andrés Bello alrededor de un estudio de prospectiva regional para doce 12 países Latinoamericanos, denominado *La educación superior para la transformación productiva y social con equidad*³¹.

El PNP en Colombia afirma la intencionalidad de Universidades, Empresas, Entidades públicas y territoriales, en la continuidad y necesidad del desarrollo de la prospectiva en nuestro país, desde muchos aspectos que han conducido a proyectos tan importantes como la conformación con apoyo del SENA y la Universidad del Valle, del Instituto de prospectiva, innovación y gestión del conocimiento, que viene operando con aplicación en ejercicios de transformación productiva, de un centro de investigación y desarrollo, el regional Valle 2036, entre otros.

Para dejar abierta la reflexión, dispuesta la ampliación y la invitación propuesta, solo menciono entonces la tercera ola de la prospectiva en Colombia. Esta viene desde finales de la primera década de este siglo y se ha caracterizado por una formación significativa de prospectivistas, por la creación y desarrollo de Grupos de Investigación de primer orden, un Instituto y dos programas de Doctorado en

Fernando Palop, José Miguel Vicente, Pere Escorsa, Edgar Ortégón, Antonio María Gómes de Castro, Susana Valle-Lima, así como, del ámbito latinoamericano como Guillermina Baena, Jean Paul Pinto, Antonio Alonso, Eduardo Balbi, Frances Wilson, Antonio María Gomes de Castro, Susana del Valle, Fernando Ortega, Alfredo Costa-Filho y muchos más.

²⁹ Por sus siglas en francés CNAM, Conservatorio Nacional de Artes u Oficios y LIPSOR Laboratorio de Investigación Prospectiva Estratégica y Organizacional, actualmente MIP, Gestión para prospectiva y la innovación.

³⁰ Corporación Andina de Fomento.

³¹ Con la conducción de Henry Yesid Bernal del Convenio Andrés Bello CAB y Javier Medina por parte del PNP.

administración con énfasis en prospectiva y el desarrollo de cientos de ejercicios, programas y agendas prospectivas orientados a los grandes problemas nacionales. Además podría decirse que es la época en que mayor renombre han tenido los prospectivistas colombianos, en el ámbito internacional y con un aporte significativo en la creación de contenidos, de seminarios, congresos y promoción.

Ahora abordamos los diferentes enfoques de la mirada que proponemos en este texto y reiteramos que no pretendemos reescribir sino aportar al texto base de la prospectiva en Colombia³².

Enfoque situacional de los aspectos fundamentales

Anunciamos que estos aspectos son:

- Influencias epistemológicas,
- Articulación en redes y formación en prospectiva

Al final en forma de anexo un rápido recorrido por las experiencias de estudios y ejercicios y los actores de las últimas dos décadas en Colombia, en forma no exhaustiva.

Influencias

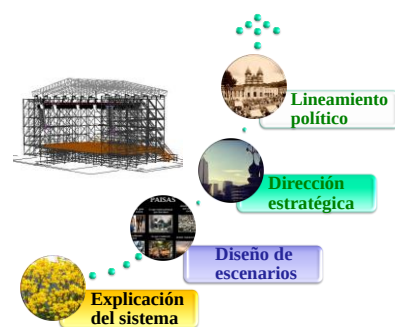
En los años donde inicia Colciencias, esto es a finales de los sesentas, se presenta una mezcla de influencia francesa, anglosajona y japonesa, en lo que se llamarían después las diferentes escuelas de prospectiva. Los exponentes más representativos en la historia de la prospectiva en Colombia sin duda son: Javier Enrique Medina Vásquez y Francisco José Mojica Sastoque, este último desde el inicio de la prospectiva en Colombia y con tesón y blasón ha sabido construir patria y disciplina. El primero, gran representante y de mayor alcance en el desarrollo conceptual y científico en Latinoamérica. Ambos en el transcurrir de los tiempos han no solo aplicado, sino también, promovido las tres escuelas con las que la prospectiva colombiana ha bebido en conocimiento y práctica.

³² Medina Vásquez y Mojica Sastoque 2009

Escuela francesa

Sin orden cronológico, pero si con la mayor trascendencia, la primera influencia se da desde la escuela francesa de prospectiva (Massé, Jouvenel, Berger, Decouflé, Lesourne y Barél) donde Michel Godet al interior del LIPSOR y la escuela de gestión y sociedad del CNAM, instrumentaliza y da sentido desde el proceso estructuralista, al método de los escenarios con un impacto enorme en Colombia y gran vigencia hoy en día, para la mayoría de los egresados, consultores y formadores en el país. Su texto base³³ fue sintetizado y puesto a nuestra merced en forma gratuita con la famosa Caja de herramientas de la prospectiva estratégica y el impulso de Juanjo Gabiña de Prospektiker³⁴.

El proceso estructuralista del método de los escenarios cubre cuatro pasos: la explicación del sistema, el diseño de escenarios, la dirección estratégica y los lineamientos políticos.



Estimamos que los ejercicios de prospectiva de corriente francesa desarrollados en el país supere ampliamente el centenar y que las tres instituciones de educación de posgrado³⁵ lo han acogido como la base y se ha convertido en la bandera de la prospectiva en Colombia.

Sin lugar a dudas el mayor seguidor de esta escuela es Francisco José Mojica³⁶, el alumno directo de Godet, quien desde la primera visita a Colombia del francés en el año 84 fue asesorado por él y acompañó en aquel entonces a los profesores Mora y Díaz de la Universidad Nacional de Colombia en el desarrollo del primer software de prospectiva del mundo hispano parlante³⁷. Francisco José Mojica ha sido el mayor

³³ Godet 1984

³⁴ La cual ha evolucionado hasta el texto de La prospectiva estratégica para las empresas y los territorios, de Godet con colaboración de Phillipe Durance y promoción de UNESCO. Adicionalmente la liberación del software de las principales herramientas prospectivas como son el MICMAC, MACTOR, MORPHOL, SMIC, ABACO y MULTIPOL, han generado una multiplicación metodológica más rápida y aplicativa.

³⁵ Universidad Externado de Colombia, ESUMER y la Universidad Pontificia Bolivariana UPB.

³⁶ El Dr. Mojica es el director actual del Doctorado en administración con énfasis en pensamiento estratégico y prospectiva de la Universidad Externado de Colombia y del Centro de Pensamiento Estratégico y Prospectiva clasificado en los grupos de investigación en Colciencias en la máxima categoría.

³⁷ Software mencionado en el Libro de la anticipación a la acción de M. Godet desarrollado bajo el sistema operativo DOS con algunas herramientas y grandes limitaciones.

formador de formadores de prospectiva en toda la historia colombiana, su aporte en la academia, práctica, encadenamiento nacional y relacionamiento con las redes mundiales de prospectiva es de mucha valía y especialidad.

Adicionalmente entre alumnos, pupilos, expertos, consultores e investigadores, la formación alrededor de la escuela francesa de prospectiva, ha generado aportes de cohortes de la Universidad de la Sabana, la Universidad del Rosario y el Externado de Colombia, que multiplicaron la experiencia en ESUMER³⁸, UPB³⁹ y otros centros educativos. La lista no es exhaustiva y probablemente no están todos lo que son. En Medellín una de las ciudades de mayor desarrollo de la prospectiva desde sus inicios, Hernando Granados en ESUMER, Roberto Zapata en UPB, Ángel Rodrigo Vélez en la Universidad San Buenaventura, Lucio Mauricio Henao en ProSeres⁴⁰ e indirectamente desde Enrique de Miguel en España Luis Alberto Mora en la Universidad EAFIT. Ellos han generado una masa crítica de ejercicios, docencia e investigación que trascienden las fronteras colombianas. En Bogotá como capital del país la fuerza de alumnos y pupilos como Raúl Trujillo Cabezas de Faro, Hernando González en el DNP⁴¹, Carlos William Mera en la UNAD⁴², Fabio Alberto Gil-Bolívar, Gustavo Pedraza Universidad de Ibagué y Luis Fernando Restrepo en la Universidad del Rosario han aportado métodos, prácticas y visibilidad a la prospectiva colombiana y un compromiso permanente.

Francisco Mojica

Universidad
Externado
de Colombia



Lucio Henao



Han sido importantes los cientos análisis estructurales, juegos de actores, diseño y descripción de escenarios, para miles de temas colombianos, que se han desarrollado en clases académicas, talleres de prospectiva, ejercicios estratégicos y muchas horas de pensamiento de largo plazo en la búsqueda por la solución de las problemáticas trascendentales en lo nacional y regional.

³⁸ Institución Universitaria ESUMER.

³⁹ Universidad Pontificia Bolivariana.

⁴⁰ Prospectiva estratégica - ProSeres.

⁴¹ Departamento Nacional de Planeación de Colombia.

⁴² Universidad Nacional Abierta y a Distancia.

Escuela anglosajona

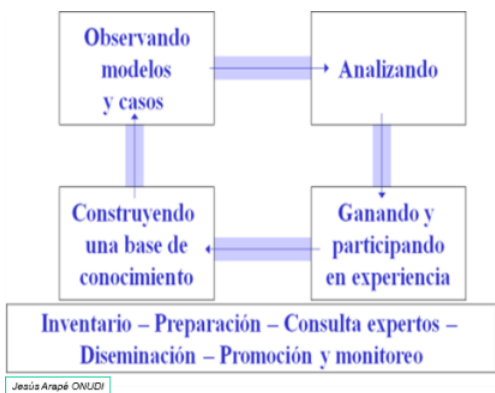
Esta influencia tiene varios pilares en el tiempo y en el enfoque, desde los inicios de la prospectiva la influencia alternativa además de la francesa, fue la de los japoneses, ingleses y americanos, en el intento por orientar nuestros esfuerzos en ciencia y tecnología.

En los años 60 y 70's se detecta tempranamente las influencias del proyecto FAST⁴³, las rondas Delphi de Japón y la fuerza en el impacto de UNESCO en ciencia y tecnología.

A diferencia de lo estratégico, la influencia anglosajona es netamente tecnológica y su aporte es en la escogencia de políticas, de lineamientos sectoriales y de vocaciones productivas, es clave cuando se extinguía el modelo de sustitución de importaciones a finales de los años 80 y nacía la exigencia inserción en la globalización la cual crece como espuma al final del siglo pasado.



La gran transcendencia que ha generado la consulta a fuentes expertas como método de indagación estructurada de futuros, ha tenido tres exponentes globales representativos, el primero el Proyecto Milenio y su técnicas de uno de sus fundadores Ted Gordon de la RAND Co⁴⁴ con su Método Delphi que desembocó en el



actual Delphi Real time y el texto guía de Metodología de investigación de futuros⁴⁵, estos conjuntamente han tenido en el desarrollo de ejercicio de prospectiva tecnológica desde Colciencias, Universidades y consultores ha generado el mayor impacto en los ejercicios de carácter técnico en Colombia.

La Universidad de Manchester desde su centro

⁴³ Por sus siglas en inglés, Prospectiva de la evaluación tecnológica.

⁴⁴ Research And Developmente company.

⁴⁵ (Gordon y Glenn 2009)

PREST⁴⁶, donde el aporte del texto Manual de prospectiva tecnológica, conceptos y práctica⁴⁷ y la traducción de la Guía de prospectiva regional para España⁴⁸, aportaron al desarrollo de numerosos ejercicios y acercamientos de la prospectiva a la industria, las regiones y la academia. El efecto de personajes tan importantes como Rafael Popper, Ian Miles y Michael Keenan en los desarrollos del programa Nacional de prospectiva, en donde convergieron hacia las principales escuelas con énfasis en el esquema anglosajón, ha sido de gran relevancia manteniéndose en muchos de los que participamos en el Programa Nacional de Prospectiva el conocimiento y la guía para el hacer.

En este devenir de la prospectiva en Colombia adicionamos la influencia del grupo de planificación de la Shell, en la forma como se construyen y de diseñan los escenarios futuros y mantienen su atención alrededor de Peter Shwartz, Arie de Gaus y Adam Kahen, entre otros. El método de los cuatro escenarios ha permeado la disciplina en la academia y la práctica, y superado ampliamente el cálculo morfológico y la probabilidad de ocurrencia por indagación a fuentes expertas en la mirada de múltiples futuros. Esta influencia inclusive afecta a la misma escuela francesa que tanto impacto tiene en nuestro territorio.

De otro lado como una derivación metodológica, pero, bastante acertada en el enfoque tecnológico de convergencia hacia la inteligencia y la vigilancia competitiva, la influencia norteamericana – hispánica de William Halal, Alan Porter, OPTI⁴⁹, Fernando Palop, Pere Escorza y Adolfo Castilla. Ellos todos, desde la consulta sistemática a fuentes expertas para la detección de señales débiles, tendencias fuertes y alertas tecnológicas de orientación de mediano plazo, han incidido en el que hacer de Grupos de Investigación, Centros de Innovación y Observatorios en la búsqueda por la disrupciones tecnológicas y escenarios de contraste consensuados, para aspectos tales como, la apuesta de la vocaciones productivas, las tecnologías críticas y aún más, con alta relevancia universitaria, la conformación de currículos académicos de futuro en varias Universidades de primer orden en Colombia. No puedo dejar de incluir en las influencias los descendientes de las teorías de J.F.

⁴⁶ Policy Research in Engineering, Science and Technology.

⁴⁷ Keenan, y otros 2010

⁴⁸ Morato, Miles y Keenan 2002

⁴⁹ Observatorio de Prospectiva Tecnológica Industrial de España.

Lefebvre, F. Ténier-Buchot y J. Forrester en la Dinámica de sistemas ampliamente utilizada ya en la simulación y de especial interés en la validación de escenarios futuros.

Estos vórtices metodológicos y epistémicos en las últimas dos décadas han sido aplicadas por destacados investigadores y profesores, así como, por asesores de primer orden entre otros, apoyando ejercicios y formación inclusive de formadores, en el ámbito de la prospectiva tecnológica colombiana.

Con la seguridad, de que son muchos más de los que incluyo, los principales influidos por este esquema anglosajón se ilustran en la imagen insertada en este párrafo. Uno de los impulsores de la prospectiva en Colombia Francisco



Restrepo con su pasión aeroespacial derivando hoy en el transhumanismo, Oscar Castellanos con agendas y estudios aplicados a cadenas productivas desde la academia, Jenny Marcela Sánchez, mi maestra y pionera de la vigilancia e inteligencia de ciencia y tecnología en Colombia, Raúl Trujillo enamorado de la investigación, John Wilder Zarta y su lucha por la gestión tecnológica y Beatriz Bechara y el empeño de la observancia científica regional, podrían ser algunos de los muchos que encuentran en esta escuela de influencia, en el proceder de estudiar los futuros, desde la evidencia y la indagación a fuentes expertas.

Escuela humanista compleja

La concepción básica de esta escuela, se basa en la episteme de la construcción humana y social de futuro, desde las directivas fundamentales de la prospectiva y los estudios de futuro, con Eleonora Masini Barbieri, André-Clément Decouflé y Wendell Well, pasando por Fabienne Goux de Boudiment, Penty Malaska, Kees Vander Heijden, James Dator y Sohail Inhayatulla.

Transcribo la sentencia que resalta el pensar y el discurrir en la complejidad de lo humano y lo social desde la perspectiva de esta escuela, “y poder dialogar mañana, sin amargura, con las nuevas generaciones y con aquellos que nos pedirán cuentas

sobre nuestra gestión de hoy”⁵⁰. El proceso bien podría describirse como una búsqueda de los siguientes valores y apropiaciones en la construcción de escenarios que generen beneficios a una región o sociedad: en la libertad de imaginar, por medio de, la voluntad de actuar, desde la toma de conciencia, para, definir objetivos deseados y crear habilidades hacia el futuro deseado, por medio de, una disciplina del cambio social y la complejidad, de manera que, el modo de pensar este orientado hacia la construcción de un futuro común de la humanidad.⁵¹

Sobra decir que Javier Enrique por ser alumno y pupilo del Eleonora Masini, alma de los estudios de futuros en América Latina, compañero de Fabienne de Boudiment y Phd de la escuela de previsión humana, es el mayor representante en Colombia con una extensa promoción internacional⁵².

Esta escuela ha permeado esferas disciplinares poco tradicionales como la psicología, la sociología, la política y la geografía entre otras y apoyado los campos acostumbrados de la ingeniería y la administración. En pro de una mayor seguridad humana, mayor bienestar para conformación de un estado y sociedad más proactivos.



En este caso es difícil distinguir entre muchos que además de someras incursiones en ejercicios, participación esporádica en eventos, acompañamiento en algunos textos académicos y artículos científicos; de renombrados y reconocidos catedráticos, investigadores, gestores públicos y empresarios que incursionan en pro de políticas públicas, enfoques regionales y nacionales, además de aportes curriculares en la prospectiva de la construcción humana y social. Algunos como Yesid Soler y su impulso por la prospectiva de la complejidad, José Bernardo Escobar y su énfasis en

⁵⁰ Barbieri y Medina 2000.

⁵¹ Adaptación personal desde la presentación de J. Enrique M. Vásquez.

⁵² Con su base académica de Psicólogo y el gran esfuerzo que ha empeñado en los estudios de futuros, está convencido que la prospectiva es de grandes políticas, programas e institutos, sacando en parte del ensimismamiento estructural que por décadas ha soportado el pensar metodológico, hacia una mirada más humana y política, hacia lo social y jalonando en dirección a plazos, esquemas y políticas de prospección mayores y complejos.

los acuerdos mínimos multiplicadores en la derivación de lo simple desde lo complejo, Rodrigo Vélez desde la centralidad del pensamiento para el ser y su orientación social, Lina María Jarro como pupila de los grandes de los formadores del Pacífico y su aporte de su mirada holística y rigor intelectual, Edgar Ortegón en el acompañamiento al desarrollo y la formación de políticas públicas.

Otros muchos no mencionados pueden no enmarcarse exclusivamente en alguna corriente conceptual metodológica, pero aclaro que aunque no se detallen acá su trabajo y aporte es importante para el desarrollo de la prospectiva en nuestro país.

Esta tipología de tres escuelas de influencia había sido planteada en el Seminario de formación prospectiva que dirige y promueve la Dra. Guillermina Baena en la UNAM⁵³, intentando diferenciar la clasificación por segmentos por técnicas herramientas seguidas. No es totalmente exhaustiva y cada una de ellas permea a las otras dos, haciendo una conjunción de procesos y técnicas aplicativas en singularidades, las que han redundado en la evolución de la prospectiva en Colombia.

Articulación en redes y formación en prospectiva y estudios de futuro

En este inicio del tercer lustro del siglo 21, la prospectiva en Colombia llega con grandes necesidades y expectativas, la masa crítica necesaria está conformada en parte, pero tiene limitaciones operativas y de interconectividad, que se impulsan desde la creación de redes y la formación de profesionales.

Desde finales de la pasada centuria la formación en prospectiva ha tenido en el país, una fuerza desde los pioneros y mecenas que creyeron en la disciplina de la esperanza. A finales de los años 90's fue fundada la Red Latinoamericana de Estudios Prospectivos - RELAP desde la iniciativa de Francisco José Mojica, Francisco López Segrera y Axel Didrikson, con el desarrollo de alrededor de una decena encuentros en diferentes ciudades de América Latina, donde el primero y el cuarto Encuentro de estudios prospectivos, se realizaron en Bogotá y Medellín a finales del siglo pasado. Es visible la articulación de esta red y sus encuentros, con la especialización en prospectiva de la Universidad de la Sabana dirigida por el profesor Mojica y la especialización en prospectiva organizacional en ESUMER, dirigida por

⁵³ Universidad Nacional Autónoma de México.

Hernando Granados y sedes de dichos encuentros, donde en aquel entonces se graduaban los primeros especialistas en Colombia y los cuales aportaron e impulsaron la fuerza de esta, la primera Red de prospectiva en América Latina. Desafortunadamente la falta de apoyo financiero y la dispersión de algunos miembros no permite la realización de estos encuentros más allá del primer lustro de este siglo. Paralelamente al nacimiento de la RELAP en 1997, se creó en América Latina el primer nodo del Proyecto Milenio en Buenos Aires dirigido por Horacio Godoy, desde el cual se decantan los nodos de otros países, el Nodo Colombia dirigido por Francisco Mojica

Una de las Redes de mayor trascendencia en la región, como lo es la Red Escenarios y Estrategia en América Latina (EyE) que dirige Eduardo Balbi y que tiene seis nodos en Colombia. El primero el Nodo central colombiano dirigido por Francisco Mojica y articulado con la Universidad Externado de Colombia, donde se iniciaron en la capital las especializaciones, pasando por maestría y recién se lanza el doctorado en administración con énfasis en pensamiento estratégico y prospectiva. Segundo el Nodo Antioquia que articula con Proseres prospectiva estratégica con Lucio Henao que ha formado más de 1000 alumnos en prospectiva y la Universidad San Buenaventura con el doctorando Rodrigo Vélez, además este nodo tiene una estrecha relación con las especializaciones de Gerencia estratégica y prospectiva de la UPB y en prospectiva de ESUMER que adicional a la formación tiene la extensión aportando consultoría e investigación en Antioquia. Tercero el Nodo Anticipación Competitiva que dirige el especialista Julián Meneses en Bogotá de E-ntel. Cuarto el Nodo Caribe Colombiano que dirige el post PhD Manuel Garzón director de la Fundación para la Investigación y El Desarrollo Educativo Empresarial - FIDEE. Quinto el Nodo UNAD – Colombia articulado con la mayor Universidad del país, la Universidad Nacional Abierta y a Distancia dirigido por Carlos William Mera, precursor de los congresos internacionales de prospectiva y estudios de futuro, Prospecta Colombia y el sexto el Nodo Boyacá articulándose con la Universidad de Boyacá. Al interior de la Red EyE se ha desarrollado la Escuela Latinoamericana de Prospectiva ELAP, que además de formación en diplomados, pretende tener maestría y doctorado, contando con algunos docentes colombianos.

Desde hace cuarenta años se creó la Federación Mundial de Estudios de Futuros

(WFSF World Futures Studies Federation) que representa el estilo humanista mundial y tiene fuertes arraigos en los fundadores de la escuela francesa de prospectiva. La Federación tiene un capítulo Iberoamericano dirigido por Guillermina Baena de la Universidad Nacional Autónoma de México, con quién pertenecemos al Concejo de Gobierno de la WFSF Lucio Henao de Colombia y Javier Vitale de Argentina. A este capítulo de la Federación pertenecen, Yesid Soler, Carlos Restrepo, Carlos García y Lucio Henao de ProSeres. Esta red zonal ha liderado el cambio de la federación con grandes aportes académicos como son los Seminarios de formación prospectiva desde la UNAM y publicaciones. Algunos igualmente integramos otras redes como la de Sociedad Mundial de Futuro (WFS World Future Society)

A principios de este milenio se crea una iniciativa en el Perú llamada Prospecta impulsada por Fernando Ortega y en Colombia con similar intencionalidad se han desarrollado siete Prospectas Colombia bajo la batuta de Carlos William Mera al interior de la UNAD en donde se inició la especialización en Dirección Prospectiva y Estratégica de las Organizaciones Universitarias. Los prospectas como congresos internacionales de prospectiva y estudios de futuros ha permitido convocar a los más reconocidos expertos en prospectiva del orden mundial, latinoamericano y nacional, con la asistencia en su gran mayoría de estudiantes universitarios que han bebido con ansias las ponencias de los expertos.

A esta red Prospecta se une Beatriz Bechara con su Observatorio de Ciencia y Tecnología del Caribe Colombiano y realizó el primer Prospecta Caribe en Cartagena de Indias, para toda la cuenca marina que lleva su nombre, convocando los principales países de la región. Prospecta se ha realizado en más de 10 ocasiones en Perú y dos en Argentina donde los colombianos más renombrados han tenido una participación amplia.

Por otro lado, recientemente, es creada la Red Iberoamericana de Prospectiva, promovida desde el comité de planificación de la Red del Proyecto Milenio, a la cual muchos especialistas colombianos estamos adscritos⁵⁴.

⁵⁴ En RIBER son miembros Francisco Mojica de la Universidad Externado, Javier Medina de la Universidad del Valle que también cuenta con doctorado en administración con énfasis en prospectiva y el Instituto de Prospectiva, gestión del conocimiento e innovación, Carlos William Mera de la Universidad Nacional Abierta y a Distancia, Luis Mauricio Cuervo Oficial del Instituto de Planificación Económico y Social ILPES de la CEPAL, quienes han emprendido fuertemente la formación prospectiva para el desarrollo con igualdad y Lucio Mauricio Henao Vélez y Martha Lucia Jaramillo Botero de ProSeres prospectiva estratégica.

Debo mencionar también a la RIAP, que actualmente se llama Red Iberoamericana de prospectiva y convergencias tecnológicas, que fue financiada por CYTED⁵⁵ de la Agencia española de cooperación, con el desarrollo de tres jornadas de prospectiva y vigilancia tecnológica.⁵⁶

No puedo pasar por alto las articulaciones que se dieron con el Programa Nacional de Prospectiva y Universidades como la de Ibagué con Gustavo Pedraza, la del Valle con Gladys Rincón, la Nacional con Oscar Castellanos, entre muchas otras, que desarrollaron desde su interior con una serie de consultores más de 30 estudios de prospectiva y se interconectaron en experiencia y conocimiento.

No se pretende decir quién es quién en la prospectiva en Colombia y si alguno no lo menciono es falta nuestra por no tener toda la investigación necesaria para no dejar pasar por alto algunos nombres. En la siguiente **tabla** se lista en orden alfabético los nombres de más de un centenar, que por sus estudios, méritos, experiencia, publicaciones u otros factores, se pueden haber consolidado en el concierto nacional o regional en Colombia como prospectivistas. Faltan muchos, la Universidad Externado de Colombia, ESUMER, la Universidad de la Sabana y UPB, han graduado cientos de profesionales en el conocimiento prospectivo, adicional a las miles de horas en diplomados, cursos, seminarios y clases de pregrado, con provecho y evolución en algunas circunstancias.

⁵⁵ Ciencia y Tecnología para el Desarrollo.

⁵⁶ Javier Medina y Lucio Henao participan como miembros de la RIAP. A su interior se editó el libro *Prospectiva en América Latina evolución e desafíos*, por parte de Dalci Dos Santos y Lelío Fellows Filho en el 2009 (Dos Santos 2009) y es libro de cabecera y guía, sobre la prospectiva en América Latina y referente obligado para quienes nos atrevemos hacer enfoques diferentes.

Anexo 1

Estudiosos o Prospectivistas en Colombia (orden alfabético)

Alberto García Arango	Hernando González Murillo
Alberto Mendoza Morales	Hernando Granados Cortes
Alejandro Borrero Fernández	Hernando Zuluaga
Alex Julián Gómez Restrepo	Hugo Estrada Nieto
Alfonso Reyes Alvarado	Hugo Franco
Álvaro Ramírez Restrepo	Humberto Nicolás Restrepo
Amparo Varela Giraldo	Humberto Pradilla Ardila
Ana Milena Yoshioka Vargas	Iber James Quiñones Cadena
Andrés José Castrillón	Isaac Dyner Rezonzew
Ángel Rodrigo Vélez Bedoya	Jaime Acosta Puertas
Benjamín Betancourt Guerrero	Jaime Acosta Puertas
Camila Bernal Mattos	Jaime Alberto Castro Martín
Carlos Alberto Franco G.	Jaime Echeverri Chavarriaga
Carlos Arturo Franco Restrepo	Jairo Alberto Piedrahita Echeverry
Carlos Jaime Buitrago	Jairo César Laverde Rodríguez
Carlos Mario Marín Parias	Javier Enrique Medina Vásquez
Carlos Mauricio Bernal Restrepo	Jenny Marcela Sánchez Torres
Carlos William Mera Rodríguez	John Fredy Escobar Soto
Claudia Marcela Betancur	John Fredy Pulgarín Sierra
Darío Alfonso Sierra Arias	John Wilder Zarta Sossa
Darío Quiroga Parra	Jorge Alonso Manrique Henao
Diego Arango	Jorge Robledo Velásquez
Diego Fernando Gómez Sánchez	José Bernardo Escobar Quijano
Dionne Alexandra Cruz Arenas	José Gerardo Vargas
Edgar Ortegón Quiñones	José Gerardo Vargas Perdomo
Eduardo Aldana	José Oswaldo Espinosa
Eulalia García Beltrán	José Prosélito Ríos Buitrago
Fabio Alberto Gil-Bolívar	Juan Camilo Giorgi
Felipe Ortiz	Juan Camilo Quintero
Francisco José Mojica Sastoque	Juan Carlos Jaramillo
Francisco Restrepo Gallego	Juan Carlos Rodríguez C.
Francisco Gallego Restrepo	Juan David Escobar Valencia
Franz Gutiérrez Rey	Juan Gonzalo Castellanos Méndez
Gabriel Uribe Restrepo	Julián Meneses Oliveros
Gladys Rincón Bergman	Julio Ernesto Vaca Vaca
Gloria Sánchez	Leonardo Pineda Serna
Guillermo Pedraza	Lina María Jarro Sanabria
Gustavo Pedraza	Lina María Niebles A.
Helda Yadira Rincón Rodríguez	Lucio Mauricio Henao Vélez
Henry Caicedo Asprilla	Luís Alberto Mora Gutiérrez
Hernando Gómez Buendía	Luís Alberto Sánchez C.

Luis Alfonso Escobar Trujillo	Oscar Gonzalo Giraldo Arcila
Luis Carlos Jiménez Reyes	Oscar Ayala Arana
Luis Fernando Restrepo Puerta	Pedro Amaya
Luis Gustavo Celis Regalado	Raúl Trujillo Cabezas
Luis Mauricio Cuervo	Roberto Alfonso Zapata Villegas
Manuel Alfonso Garzón Castrillón	Rocío Arango Giraldo
Margarita Marino de Botero	Rodrigo Humberto Escobar Holguín
María Elcy Sierra Portela	Sara Salazar Ochoa
Marilú Avendaño	Sonia María Vanegas Pérez
Martha Lucia Jaramillo Botero	Teresa Flores P.
Mikel Iñaki Ibarra Fernández	Víctor Castellanos
Misael González	Víctor Manuel Gómez Campo
Neber Guerra Manchego	Walter Toro Jiménez
Nelson Rúa Ceballos	Wilson Fernando Pérez
Oscar Castellanos	Yelitza Cárdenas Rojas
Oscar Fernando Castellanos Domínguez	Yesid Soler
Oscar González Valencia	Yesmín Cabarcas Morales

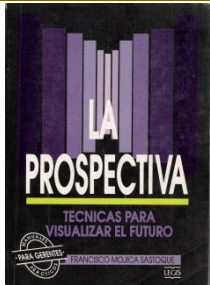
Fuente: (Henao 2018)

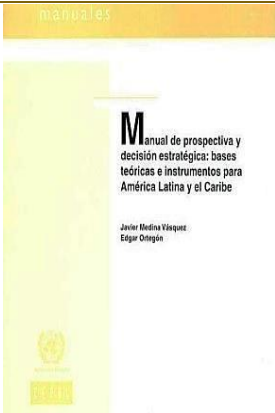
Anexo 2

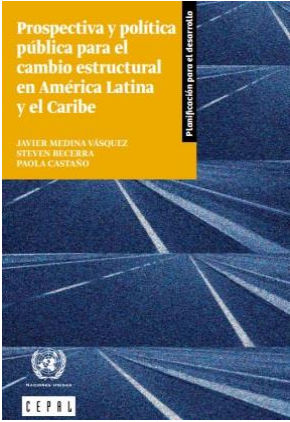
Principales publicaciones colombianas de prospectiva

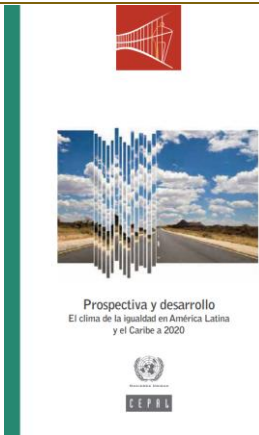
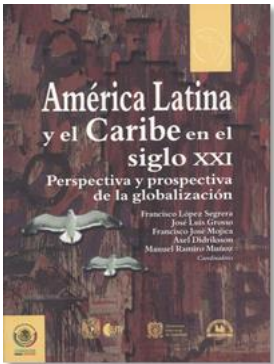
Las publicaciones realizadas por los distintos especialistas en Colombia, es larga, en esta recopilación, hemos tratado de incluir la mayoría de los textos publicados por expertos colombianos.

Carátula	Autor	Título
	MOJICA Francisco José	La construcción del futuro Concepto y modelo de prospectiva estratégica, territorial y tecnológica

Carátula	Autor	Título
	MOJICA Francisco José (Compilador)	Análisis del siglo XXI Concepto de prospectiva Escenarios y tendencias que permiten hacer un examen del próximo siglo
	MOJICA Francisco José	La Prospectiva: técnicas para visualizar el futuro
	MOJICA SASTOQUE Francisco José Y LÓPEZ SEGRERA Francisco	¿Hacia donde va el mundo? Prospectiva, mega tendencias y escenarios latinoamericanos
	MEDINA VÁSQUEZ Javier y ORTEGÓN Edgar (Compiladores)	Prospectiva: construcción social del futuro

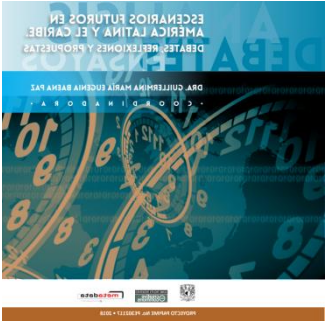
Carátula	Autor	Título
	MEDINA VÁSQUEZ Javier	Visión compartida de futuro
	MEDINA VÁSQUEZ Javier y RINCON BERGMAN Gladys Editores	La prospectiva tecnológica e industrial: Contexto, fundamentos y aplicaciones
	MEDINA VÁSQUEZ Javier y ORTEGÓN Edgar	Manual de prospectiva y decisión estratégica: bases teóricas e instrumentos para América Latina y el Caribe
	MEDINA VÁSQUEZ Javier y SANCHEZ TORRES Jenny Marcela Editores	Sinergia entre la prospectiva tecnológica y la vigilancia tecnológica e inteligencia competitiva

Carátula	Autor	Título
	MEDINA VÁSQUEZ Javier, BECERRA Steven y CASTAÑO Paola	Prospectiva y política pública para el cambio estructural en América Latina y el Caribe
	MEDINA VÁSQUEZ Javier et al.	Modelo de prospectiva y vigilancia tecnológica del SENA para la respuesta institucional de formación
	ALONSO CONCHEIRO Antonio y MEDINA VÁSQUEZ Javier Editores	Eleonora Barbieri Masini. Alma de los estudios de futuros

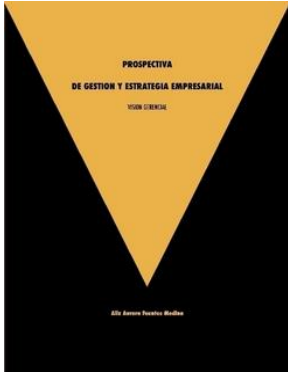
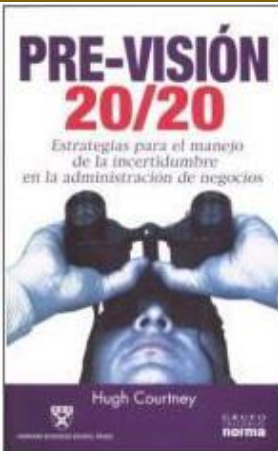
Carátula	Autor	Título
	TRUJILLO CABEZAS Raúl	El campo de los estudios de futuro. Análisis de Foresight y prospectiva
	LOPEZ PELAEZ, Antonio	El futuro probable, sociología, prospectiva y nuevas tecnologías
	CUERVO Luis Mauricio, MATTAR Jorge, SANDOVAL Carlos	Prospectiva y desarrollo El clima de la igualdad en América Latina y el Caribe a 2020
	LOPEZ SEGRERA Francisco, GROSSO José Luis, MOJICA Francisco José, DIDRIKSSON Axel, MUÑOZ Manuel Ramiro (Coordinadores)	América Latina y el Caribe en el siglo XXI: Perspectiva y prospectiva de la globalización



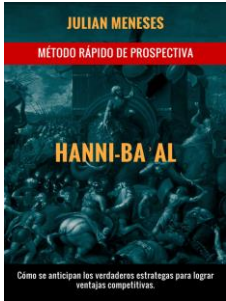
Carátula	Autor	Título
	ACEITUNO Paola (Coordinadora) Capítulo VI HENAOLucio Mauricio y JARAMILLO Martha	Prospectiva estratégica Historia, desarrollo y experiencias en América del Sur. Los casos de: Chile, Argentina, Brasil, Perú y Colombia
	BAENA PAZ Guillermina (Coordinadora) RODERO TRUJILLO Enrique RAMIREZ RESTREPO Álvaro JARAMILLO BOTERO Martha Lucía MEDINA VÁSQUEZ Javier E. y ORTÍZ MANBUSCAY Felipe Prólogo Lucio Henao	Planeación prospectiva estratégica Teorías, metodologías y buenas prácticas en América Latina

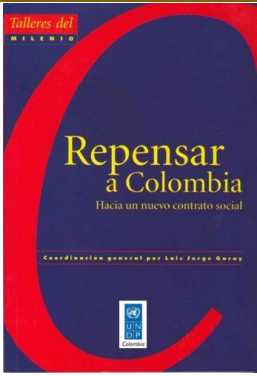
Carátula	Autor	Título
	BAENA PAZ Guillermina Coordinadora Capítulo HENAO Lucio	Escenarios futuros en América Latina y el Caribe Debates, reflexiones y propuestas
	NOGUERA HIDA Ángela Lucía	Enseñando prospectiva
	Centro de Pensamiento Estratégico y Prospectiva	Avances estrategia y prospectiva Prospectiva tecnológica No 2
	MEJÍA TREJO Juan	Estudios del futuro tecnológico: definiciones hacia un modelo conceptual de prospectiva

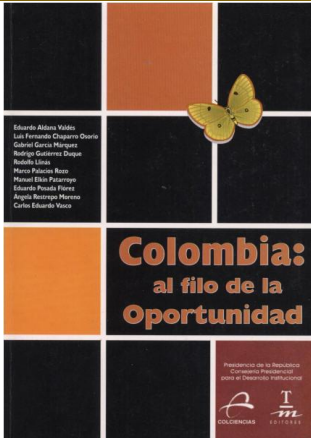
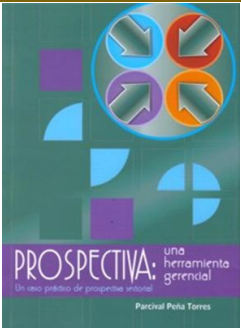


Carátula	Autor	Título
	FUENTES MEDINA Alix Aurora	Prospectiva de gestión y estrategia empresarial Visión gerencial
	FUENTES MEDINA Alix Aurora	Sistema Empresarial Prospectivo Prospección de Gestión Estratégica Aplicación Gerencia
	COURTNEY Hugh CÁRDENAS, Jorge (Traductor)	Pre-visión 20/20: estrategias para el manejo de la incertidumbre en la administración de negocios

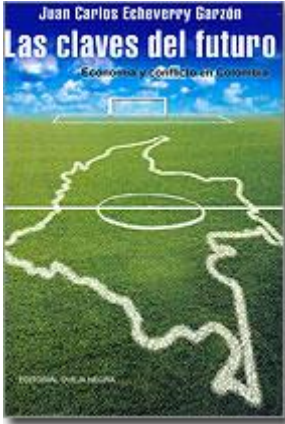
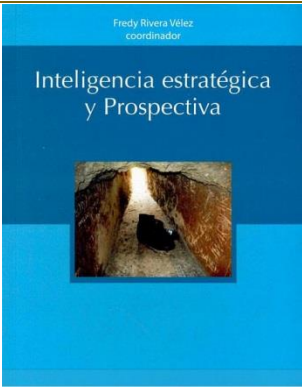


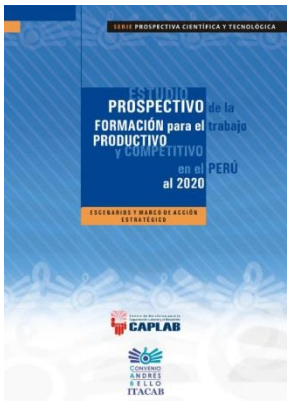
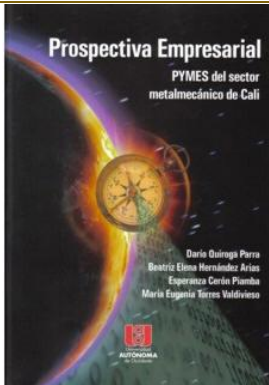
Carátula	Autor	Título
	MENESES Julián	HANNI-BA'AL Cómo se anticipan los verdaderos estratagemas para lograr ventajas competitivas. Método rápido de prospectiva
	ZAPATA VILLEGAS Roberto Alfonso, MONTOY A CORRALES Carlos Alberto, CASTAÑEDA PELAÉZ Leonel Alcides	Estudio de Prospectiva Institucional UPB
	MENDOZA MORALES, Alberto	La Colombia posible

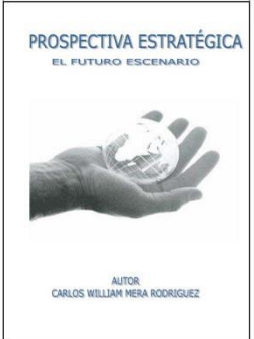
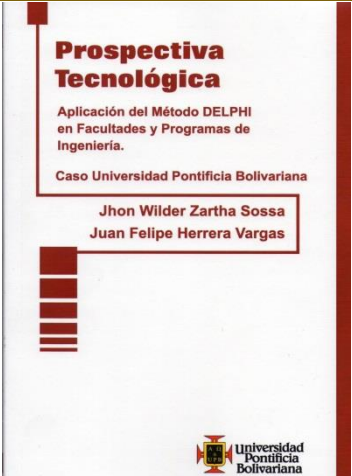
Carátula	Autor	Título
	CUARTAS Carlos Julio	Colombia, una visión prospectiva Memorias Foro realizado en Santafé de Bogotá, del 18 al 21 de marzo de 1991
	AMAYA, Pedro José, ARIZA RUIZ, Efrén Danilo	Colombia un país por construir, problemas y retos presentes y futuros. Una propuesta para el análisis, la controversia y la concertación
	GARAY, Luis Jorge	Repensar a Colombia, hacia un nuevo contrato social

Carátula	Autor	Título
	SERRANO RUBIO Rocío	DDR* EN CLAVE DE PROSPECTIVA: Posibles escenarios de futuro para Colombia *Desarme / Desmovilización / Reintegración
	Comisión de sabios	Colombia: al filo de la oportunidad
	PEÑA TORRES Parcival	Prospectiva: una herramienta gerencial. Un caso práctico de prospectiva sectorial

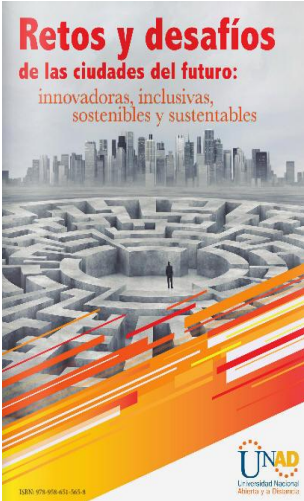


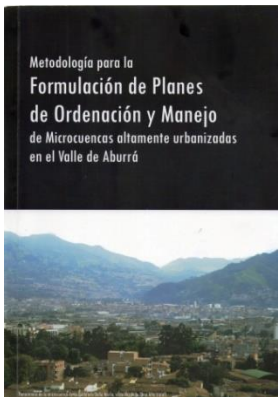
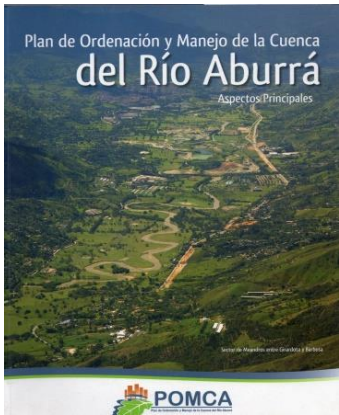
Carátula	Autor	Título
	ECHEVERRY, Juan Carlos	Las Claves del Futuro, Economía y conflicto en Colombia.
	GUERRERO ARANTAVE, Agustín	Elementos metodológicos básicos para una prospectiva de defensa (apoyo a la decisión)
	RIVERA VÉLEZ Fredy (Coordinador)	Inteligencia estratégica y prospectiva

Carátula	Autor	Título
	Fabio Alberto Gil-Bolívar, con los aportes de Fernando Villafuerte, Silvia Martínez, Norma Añaños y Gladys Farje.	Estudio prospectivo de la formación para el trabajo productivo y competitivo en el Perú 2020 Escenarios y Marco de Acción Estratégico
	Darío Quiroga Parra Beatriz Elena Hernández Arias Esperanza Cerón Piamba María Eugenia Torres Valdivieso	Prospectiva Empresarial. Pymes del sector metalmecánico de Cali
	PACHÓN Martha Lucía CAMARGO REMOLONA Rafael	Una aproximación a los estudios de futuro

Carátula	Autor	Título
	MERA RODRIGUEZ Carlos William	Prospectiva estratégica El futuro escenario
	ZARTHA SOSSA Jhon Wilder y HERRERA VARGAS Juan Felipe	Prospectiva tecnológica Aplicación del método DELPHI en facultades y programas de ingeniería. Caso UPB
	SERRANO RUBIO Rocío	DDR* EN CLAVE DE PROSPECTIVA: Posibles escenarios de futuro para Colombia *Desarme / Desmovilización / Reintegración

Carátula	Autor	Título
	HENAO Lucio Mauricio, MENESES Julián, VÉLEZ Rodrigo, BALBI Eduardo, DIDRIKSON Axel, GÁNDARA Guillermo, HOLTSMAN Guillermo	Metodologías, Técnicas y Herramientas con Prospectiva 2012 Tomo I
	GARZON Manuel, CABRERA Diego, PRIETO Germán, RAMIREZ Álvaro, ROJAS Akever, TUTA Laura, Parada Álvaro, MIKLOS Tomas, SORIA Oscar, CARABALLO Luis Gilberto	Metodologías, Técnicas y Herramientas con Prospectiva 2012 Tomo II
	MERA Carlos William, TRUJILLO Raúl, RAMIREZ Marco, GUERRERO Martha, AVENDAÑO Marilú, et al	Retos y Desafíos de Colombia frente al futuro de América Latina

Carátula	Autor	Título
	MERA Carlos William, JARAMILLO BOTERO Martha Lucia et al	Retos y desafíos de las ciudades del futuro: innovadoras, inclusivas, accesibles y sustentables
	CUERVO Luis Mauricio, MATTAR Jorge, SANDOVAL Carlos y PERROTTI Daniel	Prospectiva y desarrollo El clima de la igualdad en América Latina y el Caribe a 2020
	HENAO Lucio Mauricio	Prospectiva de servicios orientados a futuros sustentables, conocimiento para la acción

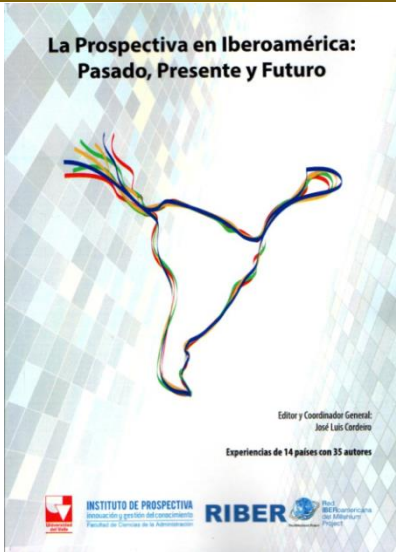
Carátula	Autor	Título
	Claudia Campuzano, Lucio Mauricio Henao y otros	Capítulo del libro: Fase prospectiva Metodología para la Formulación de Planes de ordenamiento y manejo de microcuencas altamente urbanizadas
	Maria Victoria Vélez, Lucio Mauricio Henao y otros	Capítulo del libro: Fase prospectiva Plan de ordenación y manejo de la cuenca del Río Aburrá Aspectos principales
	Mauricio Fernandez, Carlos Lopez y Lucio Mauricio Henao Vélez	Tecnologías de futuro, para el sector motocicleta en Colombia

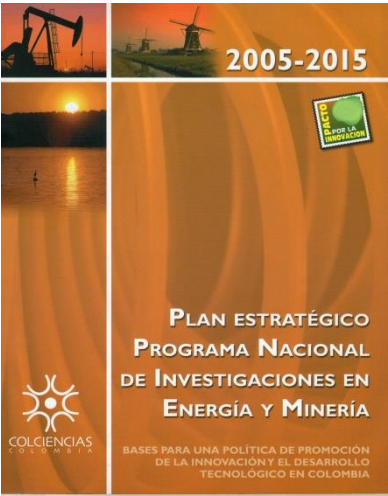
Carátula	Autor	Título
	Jaime Robledo, Alex Julian Gomez, Jenny Marcela Sanchez, Lucio M. Henao, Javier Medina V y otros	Informe de prospectiva y vigilancia tecnológica aplicada al estudio de tecnologías de diagnostico para tuberculosis
	Anexo 2 del libro como colaborador Lucio Mauricio Henao EN: MEDINA VÁSQUEZ Javier y ORTEGÓN Edgar	Manual de prospectiva y decisión estratégica
	Prologo de libro Lucio Mauricio Henao Vélez & Capítulo MARTHA LUCIA En BAENA PAZ Guillermina (Coodinadora)	Planeación prospectiva estratégica Teorías, metodologías y buenas prácticas en América Latina



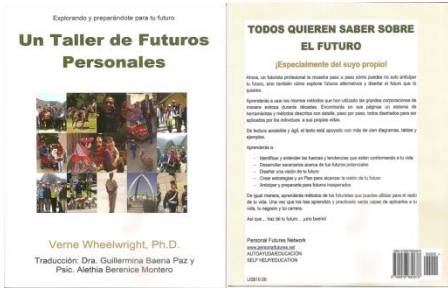
Carátula	Autor	Título
	ACEITUNO Paola Coordinadora Lucio Mauricio Henao, dos capítulos	Prospectiva estratégica Historia, desarrollo y experiencias en América del Sur. Los casos de: Chile, Argentina, Brasil, Perú y Colombia
	Lucio Mauricio Henao Vélez	Inteligencia de futuro en el territorio, pensamiento prospectivo para la cohesión social
	Lucio Mauricio Henao Vélez	Prospectiva de servicios orientados a futuros sustentables, conocimiento para la acción

Carátula	Autor	Título
	Lucio Mauricio Henao y otros	Prospectiva en la escena colombiana Electricidad y Tecnología al 2015 Delphi para posibilidades futuras
	Lucio Mauricio Henao y Otro	Una mirada al futuro del sector eléctrico: prospectiva CIDET
	Lucio Mauricio Henao y Otra	Mirando el futuro eléctrico
	Lucio Mauricio Henao y Otros	Escenarios futuros para oferta exportable de servicios asociados a la energía eléctrica en Colombia

Carátula	Autor	Título
	Lucio Mauricio Henao y Claudia Aristizabal 	Prospectiva sector eléctrico colombiano
	Lucio Mauricio Henao Vélez	No soy de aquí ni soy de allá. Prospectiva binacional de un ciudadano multifronterizo
	Lucio Mauricio Henao y Claudia Aristizabal	Prospectiva tecnológica. "Los iluminados: escenario apuesta para el sector eléctrico colombiano"
	CORDEIRO José Luis Editor y Coordinador general Capítulo de Colombia con Javier Medina V.	La prospectiva en Iberoamérica: Pasado, presente y futuro

Carátula	Autor	Título
	Investigadores Lucio Mauricio Henao Pedro Galindo Claudia Aristizabal Willmar Zapata	Plan estratégico del Programa de nacional de Investigaciones en Energía y Minería 2005 - 2015 Bases para una política de promoción de la investigación y el desarrollo tecnológico en Colombia
	Raúl Eduardo Balbi, Lucio Mauricio Henao Vélez y Otros	Memorias I Congreso Iberoamericano de Prospectiva, virtual en tiempo real 2012
	Guillermina Baena y Alethia Montero (traductoras) Comentarios en contraportada: Lucio Henao, y otros	Es tu futuro.....!Hazlo bueno!



Carátula	Autor	Título
	Guillermina Baena y Alethia Montero (traductoras) Comentarios en contraportada: Lucio Henao, y otros	Un taller de futuros personales
	Red EyE en América Latina Eduardo Balbi, Axel Didrikson, Guillermo Gandara, Guillermo Holstman, Oscar Tata Soria, Lucio Mauricio Henao y otros	Metodologías, Técnicas, y Herramientas con Prospectiva 2012 Tomo I
	Lucio Mauricio Henao Vélez	La posverdad en la era de la incertidumbre The Post-truth in the Age of Uncertainty

Carátula	Autor	Título
	Lucio Mauricio Henao Vélez et al	HUMAN FUTURES A Publication of World Futures Studies Federation Andean ancestral futures thinking Lucio Henao pag 32 to 37
	Lucio Henao	POSTER New Method Oriented Futures since Circular Thinking from Latinamerican Ancestral Cultures Deepsight / Qhip Nayra

Fuente: (Henao 2018)

Conclusiones y propuesta

Colombia se encuentra hoy al filo de las oportunidades⁵⁷, nunca antes se podría desarrollar tal capacidad acumulada de ejercicios de prospectiva, mayor claridad en visiones de largo plazo, podríamos decir que solo falta organizarnos para actuar y construir el futuro.

Antes de dar por finalizado este escrito, cito las palabras de Javier Medina Vásquez, en su texto para los Diálogos Globales⁵⁸: “Redondeando, el país se enfrenta a una interesante paradoja: Cuando más se necesita impulsar las dimensiones que componen el campo de la previsión y el pensamiento estratégico (pensamiento creativo, analítico, conceptual; visión estratégica, análisis estratégico, planeación, toma de decisiones, ejecución competente) se encuentra en gran parte de la sociedad colombiana una profunda incredulidad que obstaculiza los procesos de cambio profundo y las filosofías de construcción colectiva del futuro. Pero al mismo tiempo no todo es escepticismo e incredulidad. En este mismo contexto comienza a surgir la actitud contraria. Puede decirse de esta forma que en Colombia existe una claridad creciente acerca de la importancia de los estudios del futuro y que hay un interés interinstitucional en camino por aprender de las experiencias nacionales e internacionales, lo cual será sin duda fundamental para el futuro del Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología, y para las políticas industrial, de comercio exterior, educación superior, medio ambiente y desarrollo regional, entre otras. Quizás esta coincidencia o sin cronicidad signifique una mayor conciencia acerca de que los grandes problemas del país requieren tratamientos estructurales y de largo aliento. Pero también implica que en estos momentos se requiere de una alternativa a las tradicionales reflexiones puntuales elaboradas por “actores notables”, como es la puesta en marcha de

⁵⁷ Restrepo 2006

⁵⁸ Medina 2000

procesos sistemáticos y organizados de desarrollo de capacidades en todo el espectro de la población.”

No pretendemos en este espacio dejar huella de proceso en la prospectiva en Colombia, lo que se quiere es hacer una pausa para reflexionar, sobre lo que hemos hecho y lo que nos falta por hacer, quienes somos y lo que nos falta por ser, de lo que realmente queremos que sea nuestro país y sobre todo lo demás por emprender. Los textos que relatan una historia con la intencionalidad de invitar al pensamiento crítico y a promover la evolución no pueden ser llamados históricos, más bien es el inicio de un devenir en el describir tanto como podamos lo que nos hace falta frente a todo lo que tenemos y queremos.

Nuestra propuesta se encamina a la conformación de la Red Colombiana de prospectiva RECOP, que desde la orientación de los dos PhD, grandes pensadores y líderes desde sus sendas universidades se pueda de la mano de Francisco Mojica y Javier Medina mantener posicionada la prospectiva en Colombia, generar publicaciones, articular todas las redes existentes en Iberoamérica, jalonar la integración de corrientes metodológicas y de buenas prácticas al interior de la solución de nuestros grandes problemas humanos y naturales.

Al final de un ejercicio de prospectiva regional territorial, acuñamos algo que no queremos olvidar:

“Colombia 2050.ie, Colombia en el 2050, con 50,000 dólares de ingreso per cápita, 0.20 de índice Gini, 50 años de edad de jubilación, 20 años de educación, 20% es clase media y además somos incluyentes y equitativos” (Henao 2018)

Principales Trabajos citados

- Barbieri, Eleonora, y Javier Medina. «Scenarios as Seen from a Human and Social perspective.» *Technological Forecasting and Social Change* 65, 2000: 49-66.
- Dos Santos, et al. *Prospectiva na América Latina evolucao e desafios*. 2009.
- Godet, Michel. «De la anticipación a la acción, manual de prospectiva y estrategia.» 360pp. Alfaomega Marcombo, 1984.
- Gordon y Glenn, Ted y Jerome. *Future research methodology*. 2009.
- Gordon, Theodore, y Jeronome Glenn. *Futures Research Methodology V3.0*. Washington: Millenium Projecto, 2009.
- Henao, Lucio. *Estado del Arte de los estudios de futuros*. 2014.
- Keenan, Michel, Rafael Popper, Ian Miles, y Jennifer Cassingenia. *Manual de prospectiva tecnológica, Conceptos y práctica*. México: FLACSO, 2010.
- Medina Vázquez, Javier Enrique, y Francisco José Mojica Sastoque. «La prospectiva en Colombia: Antecedentes, Lecciones y Desafíos.» En *Prospectiva na América Latina evolucao e desafios*, de Dalci Dos Santos y Lelío Fellows Filho. Brasilia: Canal6, 2009.
- Medina, Javier. *Crisis de sentido y construcción de alternativas*. Dialogos Globales, marco general para el pensamiento de largo plazo en Colombia, Bogotá: Colciencias, 2000.
- Morato, Ana, Ian Miles, y Michael Keenan. *Guía práctica de prospectiva regional en ESPAÑA*. Madrid: FOREN, 2002.
- Popper, Rafael, y Javier Medina. «La prospectiva en América Latina.» En *Manual de prospectiva tecnológica, Conceptos y práctica*, de Editores varios, 558 pp. México: FLACSO, 2011.
- Popper, Rafael, y otros. *Evaluating Foresight, Fully-Fledged evaluation Colombian Technology foresight program CTFP*. Cali: Universidad del Valle, 2010.
- Restrepo, Francisco. «Colombia: país con futuro o sin futuro.» 2006.
- Salazar, Mónica (ed.). Varios autores. *Colciencias cuarenta años. Entre legitimidad, la normatividad y la práctica*. Bogotá: Observatorio de ciencia y tecnología, 2013.
- Teniére-Buchot, Pierre Frederic. «Formulación y ejecución del Programa Nacional de Prospectiva para la ciencia y la tecnología en Colombia.» París: UNESCO, 1986.

Coda

Un libro jamás termina de escribirse y menos cuando es leído por usted, estimado lector que ya devino este conocimiento que acaba de leer, contáctenos:

lucio@proseres.com

marthajaramillobotero@gmail.com



Visión Prospectiva en Colombia

La historia de la prospectiva en Colombia se remonta desde tiempos de su independencia y más recientemente en la mitad del siglo pasado, ciudades como Medellín ya formulaban planes territoriales de largo plazo que ha dirigido su accionar por muchos lustros. Los prospectivistas colombianos han llevado en alto la bandera de los estudios de futuros por todo Iberoamérica con orgullo y tesón. La vanguardia en promoción y formación prospectiva es significativa aún en el ámbito global. Los principales estudios y ejercicios prospectivos en los diferentes sectores y niveles de gobierno son relevantes en la región. Nos regocija este esfuerzo de recopilar y expresar este recorrido histórico de la visión desde el sueño al futuro.



Lucio profesional en Economía industrial y posgrado en Prospectiva organizacional y Martha Psicóloga de la anticipación y psicopropectiva. Gerente y Subgerente de ProSeres prospectiva estratégica centro de pensamiento y consultoría. Miembro del Executive Board Federación Mundial de Estudios de Futuro WFSF y Red Iberoamericana de Prospectiva RIBER

